**برنامج**

**الأسس العلمية في إعداد الموازنات التقديرية للإدارة الوسطى**

* **الأهداف**

1. الأتجاهات الحديثة عن مفهوم الموازنات التقديرية "أهميتها وأهدافها"
2. طرق إعداد الموازنات التقديرية التشغيلية "الجارية" والموازنات الإستثمارية وخطواتها
3. تعميق الوعي بالطاقات الهائلة للموازنات التقديرية كأداة تنسيق بين الأنشطة المختلفة للمنشأة وكأداة للتوفيق بين الطموحات والموارد المتاحة

* **المحاور الرئيسية للبرنامج**

1. التعريف بالموازنات التقديرية :

* "مفهومها – أهدافها - مزاياها"

1. أسس القوائم الملية الميزانيات التقديرية

* "قائمة الدخل – قائمة المركز المالي"

1. طرق إعداد الموازنات التقديرية التشغيلية (الجارية)

* الموازنة التقديرية للمبيعات
* الموازنة التقديري للإنتاج
* الموازنة التقديرية للموارد
* الموازنة التقديرية للمشتريات
* الموازنة التقديرية للعمالة (الأجور)

1. الموازنة التقديرية للمصروفات الإدارية والتمويلية
2. الموازنة التقديرية للمصروفات التسويقية
3. الرقابة بأستخدام الموازنات التقديرية كأداة تخطيط ورقابة
4. نماذج وتطبيقات وتدريبات وتمارين عملية